



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"
ПИРОТ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Број: 02-1125/12
02-12-2018 год.
ПИРОТ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ПИРОТ
ЗА 2019. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"**
СЕДИШТЕ ПРЕДУЗЕЋА: **ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА 36**
ДАТУМ ОСНИВАЊА: **07.03.1961.**
ОСНИВАЧ И НАДЛЕЖНИ ОРГАН **ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СО ПИРОТ**
МАТИЧНИ БРОЈ: **07131518**
ПИБ: **100385085**
ЈББК: **81005 УПРАВА ЗА ТРЕЗОР ПИРОТ**
РЕГИСТАР ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА: **БД1059/2005 од 19.08.2005. - ЛПР**
ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:
3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ
3700 УКЛАЊАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА КАНАЛИЗАЦИЈОМ
ДОДАТНЕ ДЕЛАТНОСТИ:
- КОМУНАЛНИ ГРАЂЕВИНСКИ И ХИДРОГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ
- ПОСТАВЉАЊЕ ЦЕВНИХ ИНСТАЛАЦИЈА У ОБЈЕКТИМА
- БАЖДАРЕЊЕ ВОДОМЕРА
- ПРЕВОЗ РОБЕ У ДРУМСКОМ САОБРАЋАЈУ
- ПРОЈЕКТОВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКИХ И ДРУГИХ ОБЈЕКТА
НАЧИН ФИНАНСИРАЊА: **ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА**

ПИРОТ, новембар 2018.



С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКони И АКТА	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	4
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ	5
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ	6
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2019. ГОДИНУ	7
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.	8
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	9
8. ЗАДУЖЕНОСТ	11
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	11
10. ЦЕНЕ	12
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	12



1. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКОНИ И АКТА

1.1 ВИЗИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Оптимальним и адекватним коришћењем расположивих ресурса одржати примат у Србији у висококвалитетном и поузданом снабдевању водом за пиће и ефикасном одвођењу отпадних вода.

1.2 МИСИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Снабдевати што већи број потрошача довољним количинама здраве пијаће воде, по одрживим ценама, уз пуно поштовање заштите животне средине.

1.3 ЦИЉЕВИ ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

- Обезбедити услове за просечну месечну потрошњу воде од око 300.000 m³, односно 3.600.000 m³ на годишњем нивоу, што је обим производње који гарантује редовно водоснабдевање свих потрошача;
- Перманентно смањивати губитке у мрежи;
- Цене воде и услуга канализације за привреду нису повећаване још од 2015.године и остаће непромењене и у 2019.години. За становништво се у 2019.години планира повећање цена за 3%, колика је и процењена инфлација у претходној години;
- Остварити укупне приходе у обиму који гарантује испуњавање свих планираних активности у делу основне делатности и инвестиција, а укупне расходе држати под контролом и ускладити са оствареним укупним приходима;
- Остварити проценат наплате потраживања од најмање 90%, што је основни предуслов за очување ликвидности и реализацију планираних активности;
- Одржавати финансијску дисциплину у извршавању законских и уговорних обавеза; одржавати резерве репро-материјала и резервних делова по асортиману и количинама на оптималном нивоу; ажурно водити и усавршавати поступке и документацију за праћење процеса производње и пословања;
- Политика зарада и запошљавања на нивоу предузећа је укинута, тако да ће се ова два сегмента пословања одвијати на основу смерница и директива Владе;
- Пратити измене мера и инструмената економске политике, као и опште услове привређивања, у циљу благовременог прилагођавања пословања предузећа и квалитетног управљања ризицима.

1.4 ЗАКОНИ И АКТА:

- У пословању се користе: Закон о рачуноводству, МСФИ за МСП, Закон о јавним предузећима, Закон о јавним набавкама, Закон о порезу на добит правних лица, Закон о раду, Закон о ПДВ, Закон о облигационим односима, Закон о порезима на имовину, Закон о комуналном делатностима, Закон о РИНО, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Правилник о систематизацији радних места као и средњорочни и дугорочни план развоја.



2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



Надзорни одбор (мандат 4 године)

Братислав Димитријевић, председник, I бр. 06/27-16 од 24.06.2016.

Ненад Здравковић, члан, I бр. 06/27-16 од 24.06.2016.

Негован Игњатовић, члан из реда запослених, I бр. 06/11-14 од 07.03.2014.

Директор (мандат 4 године):

Зоран Николић, I бр. 06/33-17 од 29.09.2017.



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

Како се Програм пословања прави пре завршетка године, није могуће приказати тачан однос планираних и остварених резултата, већ се процена остварења у текућој години заснивају на познатим вредностима за првих десет месеци и искуствено пројектованим величинама за новембар и децембар текуће године.

3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2018. ГОДИНИ

3.1.1. Планирана и процењена потрошња воде у 2018. години (у м³)

КАТЕГОРИЈА	План 2018.	Процена 2018.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Становништво	2.450.000	2.454.000	100,2
Привреда	1.150.000	1.119.000	97,3
УКУПНО	3.600.000	3.573.000	99,3

У 2018. години процењена потрошња воде износи 3.573.000 м³, односно просечна месечна потрошња воде је око 297.750 м³, што је за 0,7% мање од планираних вредности. Процењена потрошња воде је код становништва нешто већа, док се код привреде процењује смањење за око 2,7% у односу на план.

3.2. ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2018. ГОДИНИ

3.2.1. Планирани и процењени приходи у 2018. години

Процењени приходи у 2018. години су у оквиру планираних величина. Како се део KFW кредита (гратис) у износу од 30% у целости евидентира као приход, а у моменту израде плана није познат коначан износ, могуће је да овај приход буде већи – што би повећало и добит предузећа.

Категорија прихода	Планирано за 2018.	Процењено за 2018.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Приходи од воде - становништво	135.000.000	136.000.000	100,7
Приходи од воде - привреда	94.000.000	91.000.000	96,8
Приходи од додатних делатности	4.000.000	4.300.000	107,5
Остали приходи	1.000.000	900.000	90,0
Приходи од изведених радова	2.000.000	2.100.000	105,0
KFW	15.000.000	15.000.000	100,0
УКУПНО	251.000.000	249.300.000	99,3

Напомена

Приходи од додатних делатности обухватају приходе од механизације, бајдарнице и приходе од изведених прикључака. Остали приходи обухватају приходе од накнада штета, рефундација, камата, расписаних тендера и остале ванредне приходе. Приходи од изведених радова односе се на средства остварена изградњом канализације.



3.2.2 Планирани и процењени расходи у 2018. години

Категорија расхода	Планирано за 2018.	Процењено за 2018.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Бруто зараде умањене 10%	68.260.000	68.225.000	99,9
За уплату у Буџет по основу умањења	7.400.000	7.362.000	99,5
Електрична енергија и гориво	26.000.000	23.500.000	90,4
Материјал и одржавање	32.000.000	32.300.000	100,9
Хемијски преглед воде и хлор	7.000.000	5.200.000	74,3
Осигурање	6.000.000	6.900.000	86,3
Амортизација	20.000.000	20.000.000	100,0
Порези и доприноси	16.500.000	16.100.000	97,6
Остало	52.000.000	46.000.000	88,5
УКУПНО	237.160.000	225.587.000	95,1

Скоро све расходне позиције су мање од планираних, што показује да се и даље послује врло штедљиво и рационално. Као последица таквог начина пословања и укупни процењени расходи ће бити за 4,9% мањи од планираних.

3.2.3 Планирани и процењени финансијски резултат за 2018. годину

Категорија	Планирано за 2018.	Процењено за 2018.
ПРИХОДИ	251.000.000	249.300.000
РАСХОДИ	237.160.000	225.587.000
ДОБИТАК	13.840.000	23.713.000

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. Г.

Узимајући у обзир процењену потрошњу воде у 2018. години, искуство и опрезност у планирању, као и наговештаје који стижу из окружења, за 2019. годину се планира исти укупни физички обим производње и испоруке воде као и за 2018. годину.

Планиране количине воде за 2019.годину су и по категоријама идентичне планираним вредностима за 2018.годину.

4.1 Планирана потрошња воде за 2019. годину (у м³)

КАТЕГОРИЈА	План 2018.	Процена 2018	План за 2019.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
Становиштво	2.450.000	2.454.000	2.450.000	100,0	99,8
Привреда	1.150.000	1.119.000	1.150.000	100,0	102,8
УКУПНО	3.600.000	3.573.000	3.600.000	100,0	100,8



5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Планирање пословања за 2019. годину представља компромис између обавезе испуњења задатака из основне делатности, инвестиционих активности и преузетих уговорних обавеза и, са друге стране, недвосмислено неповољних сигнала и информација из окружења да ће година бити препуна изазова.

5.1 Планирани приходи у 2019. години

Категорија прихода	Планирано за 2019.годину
Приходи од воде - становништво	141.000.000
Приходи од воде - привреда	94.000.000
Приходи од изведених радова	5.000.000
Приходи од додатних делатности	2.000.000
Остали приходи	1.000.000
KFW	11.000.000
УКУПНО	254.000.000

У 2019. години се планирају приближно исти приходи као у претходној години, због повећања цене воде за становништво и због смањења прихода од KFW.

5.2 Планирани расходи у 2019. години

Категорија расхода	Планирано за 2019.годину
Умањене бруто зараде	77.857.000
За уплату у Буџет по основу умањења	4.492.000
Електрична енергија и гориво	26.000.000
Материјал и одржавање	32.000.000
Хемијски преглед воде и хлор	6.000.000
Осигурање	7.500.000
Амортизација	20.000.000
Порези и доприноси	18.500.000
Остало	48.000.000
УКУПНО	238.309.000

И расходи за 2019.годину су на нивоу планираних за 2018.годину. Одобрено повећање зарада и социјалне помоћи која улази у масу за зараде доноси углавном прерасподелу по расходним позицијама: повећање позиција бруто зараде и порези и доприноси, а смањење позиције за уплату у Буџет и на позицији Остало. Друге расходне ставке су задржале вредности из 2018.године или су смањене чиме се тежи даљем смањивању трошкова и рационализацији пословања.

5.3 Планирани финансијски резултат за 2019. годину

Категорија	Планирано за 2019.годину
ПРИХОДИ	254.000.000
РАСХОДИ	238.309.000
ДОБИТАК	15.691.000



6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2019. Г.

Политика зарада и запошљавања на нивоу нашег предузећа се спроводи у складу са мерама које одређује Влада, а у наредној табели је приказана примена Закона* и очекивани ефекат за уплату у Буџет:

МЕСЕЦ	Исплаћен (умањени) БРУТО II у 2018.	Планиран БРУТО II у 2019. пре умањења по Закону*	Планиран БРУТО II у 2019. после умањења по Закону*	Планирана уплата у Буџет Републике Србије (3-4)
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	7.126.823	7.789.000	7.399.000	390.000
Фебруар	6.206.209	6.905.000	6.560.000	345.000
Март	6.761.504	7.200.000	6.840.000	360.000
Април	6.512.216	7.494.000	7.120.000	374.000
Мај	7.126.696	7.789.000	7.399.000	390.000
Јун	6.453.549	6.905.000	6.560.000	345.000
Јул	6.761.295	7.789.000	7.399.000	390.000
Август	7.067.952	7.494.000	7.120.000	374.000
Септембар	6.146.983	7.200.000	6.840.000	360.000
Октобар	7.067.605	7.789.000	7.399.000	390.000
Новембар	6.790.000	7.200.000	6.840.000	360.000
Децембар	6.450.000	7.494.000	7.120.000	374.000
УКУПНО:	80.470.832	89.048.000	84.596.000	4.452.000

* Закон о привременом уређивању основица за обрачуна и исплату плата, односно зарада и других сталних прихода код корисника јавних средстава

Планирани износ средстава за исплату накнаде за рад члановима Надзорног одбора и стимулације за рад директора дат је у наредној табели само као могућност, а одлуку о исплати доноси Оснивач на основу успешности пословања предузећа:

Р.бр.	Накнаде	План 2018.	Процена 2018.	План 2019.
1	Накнада надзорном одбору и директору	1.100.000	579.114	1.100.000
	Бруто накнада - Надзорни одбор	600.000	579.114	600.000
	Бруто накнада - директор	500.000	0	500.000
2	Део бруто накнаде намењен Држави	50.000	57.911	110.000

Планирани број запослених се неће мењати ни у 2019 години јер представља реалну потребу, с обзиром да због забране запошљавања смањење броја радника због природног одлива (пензије и смртни случајеви) већ годинама није надокнађивано. Мањак радне снаге угрожава редовно пословање и планиране инвестиције, што је посебно изражено када радници одсуствују због боловања и годишњих одмора.

Редни број	СЕКТОР	План за 2018. год.	Стање 2018. год.	План за 2019. год.
1	Менаџмент	5	5	5
2	Водовод	46	42	46
3	Канализација	16	15	16
4	Финансијски	26	23	26
5	Правни и кадровски	9	7	9
	УКУПНО	102	92	102




7. ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2019. ГОДИНИ

7.1. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА (у 000 динара)

Редни број	Назив	План 2018.г.	Процена 2018.г.	План 2019.г.	Индекс		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Замена и изградња водов мреже-сопствена средства -	9.000	23.340	21.000	259.3	90.0	233.3
2.	Замена водоводне мреже-села	7.000	7.700	10.000	110.0	129.9	142.9
3.	Куповина опреме	1.500	4.900	2.500	326.7	51.0	165.7
4.	Уређење црпних станица	2.000	1.920	2.000	96.0	104.2	100.0
5.	Алтернативно снабдевање водом села на кружном путу	/	/	3.000	/	/	/
6.	Извориште Сарлах - тестирање	/	/	1.000	/	/	/
7.	Извор - изградња канализације	15.000	10.000	12.000	66.7	120.0	80.0
8.	Куповина аутомобила	/	/	3.000	/	/	/
9.	Два аутомобила пик-ап	2.000	2.000	/	100.0	/	/
10.	Асфалтирање прекопа	2.000	2.000	1.500	100.0	75.0	75.0
11.	МЗ Извор - постројење за пречишћавање	5.000	3.000	/	60.0	/	/
12.	Израда пројектне документације	1.500	300	1.000.0	20.0	333.3	65.7
	УКУПНО	45.000	55.160	57.000	122.6	103.3	126.7

Табела инвестиција за 2019. годину – детаљно по редним бројевима

1. За замену и изградњу водоводне мреже у граду планирано је 21.000.000 динара. Дужина главне мреже без прикључака је око 3.000 метара, а планирају се радови у улицама: Бериловачки пут, Рузмарина, Видовданска, Сремска, Михајла Пупина, Стојана Новаковића, 27. март, Васе Пелагића, 9 Југовића.
2. За замену водоводне мреже у селима планиран је износ од 10.000.000 динара. У Пољској Ржани 450 метара – деоница према Трињани, а у извору 1.000 метара.
3. Набавка опреме у износу од 2.500.000 динара односи се на куповину компресора и пумпи за воду у селима
4. За уређење црпних станица и резервоара у селима предвиђена је сума од 2.000.000 динара, пре свега у Крупцу и Држани.
5. 3.000.000 динара је намењено за повезивање села на кружном путу на градску мрежу.
6. За извориште Сарлах је после изградње тунела испод Сарлаха неопходно тестирање бунара и провера квалитета воде: на изворишту. Планира се 1.000.000 динара.
7. У 2018. год. је изграђена канализациона мрежа у селу Извор од Нишавае до улеска у село, а за наставак изградње планира се 12.000.000 динара
8. За куповину аутомобила предвиђен је износ од 3.000.000 динара
10. За асфалтирање прекопа планирано је 1.500.000 динара, пре свега за санирање прекопа после кварова на водоводној мрежи.
12. 1.000.000 динара је за израду пројектне документације за још једну црпну станицу у Козарачкој улици, што би даље растеретило канализациону мрежу у случају већих падавина.

	ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ	Референтни број

7.1.A ИНВЕСТИЦИЈЕ ИЗ ПРОГРАМА KFW

ОПИС	Процењена вредност за 2018.
Реконструкција црпне станице Бериловац	1.300.000 EUR

Реконструкција црпне станице подразумева инсталирање нових филтера, уградњу нових пумпи, изградњу резервоара воде и комплетну аутоматизацију система.

Вредност у табели је дата на основу пројектантских цена.

7.2 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ (у 000 динара)

ОПИС	План 2018.	Процена 2018.	План 2019.
Водоводна мрежа	15.000	15.000	15.000
Канализациона мрежа	10.000	10.000	10.000
УКУПНО	25.000	25.000	25.000

7.3 ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (у 000 динара)

Редни број	Извори	План 2018.г.	Процена 2018.г.	План 2019.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Сопствена средства	38.000	54.160	60.000	145.2	131.6	90.6
2.	Месне заједнице	7.000	1.000	7.000	0.0	100.0	/
	УКУПНО	45.000	55.160	67.000	122.6	126.7	103.3

7.4 ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА (у 000 динара)

Година	Планирано	Остварено	% остварења
2003	31.820	9.000	28.3
2004	16.400	8.210	50.1
2005	23.950	24.758	103.4
2006	32.550	29.610	91.0
2007	29.600	31.000	104.7
2008	39.700	49.320	124.2
2009	41.000	48.500	118.3
2010	36.000	39.187	108.9
2011.	28.000	35.200	125.7
2012.	46.650	48.150	103.2
2013.	50.400	58.047	115.2
2014	38.800	58.975	151.7
2015	47.000	53.196	113.2
2016	56.000	72.600	129.6
2017	61.500	73.900	120.2
2018	45.000	55.160	122.6



8. ЗАДУЖЕНОСТ У 2019. ГОДИНИ

8.1 Неизмирена дуговања и ненаплаћена потраживања

Ред. број	Категорија	Процена 31.12.2018. године		План 31.12.2019. године	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирена дуговања	Ненаплаћена потраживања	Неизмирена дуговања
1.	Физичка лица	106.000.000	0	104.000.000	0
2.	Привредни субјекти	64.200.000	9.180.000	58.200.000	8.180.000
3.	Привр. друштва са већинским државним власништвом	2.000.000	20.000	2.000.000	20.000
4.	Државни органи и органи локалне власти	5.000.000	100.000	5.000.000	100.000
5.	Установе (здравство, образовање, култура, ...)	500.000	600.000	500.000	600.000
6.	Остало	300.000	100.000	300.000	100.000
7.	УКУПНО	178.000.000	10.000.000	170.000.000	9.000.000

Тренд смањивања обавеза према добављачима настављен је и у 2018. години, а такве су процене и за 2019. годину.

Код наплате потраживања је ситуација много сложенија и поред тога што је и у 2018. години наплата потраживања била веома успешна (процењује се на око 94%), што је далеко боље од 85%, колико је наведено у циљевима пословања. На крају 2018. године се ипак очекује благ пад укупних ненаплаћених потраживања, делом и због исправке вредности и отписа ненаплативих потраживања.

Од укупних ненаплаћених потраживања више од 120.000.000 динара су сумњива и спорна потраживања која се, према књиговодственим правилима, воде на конту за исправку вредности. Овај износ ће се временом смањивати, јер ће део бити наплаћен а део отписан као ненаплатив.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1 План набавки добара, услуга и радова у 2019. години (у 000 динара)

Редни број	Категорија	План 2018. г.	Процена 2018. г.	План 2019. г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Добра	68.000	56.061	72.000	82,4	105,9	128,4
2.	Радови	2.000	1.858	3.000	82,9	150,0	180,9
3.	Услуге	21.250	21.211	32.300	99,8	152,0	152,3
	УКУПНО	91.250	78.930	107.300	86,5	117,6	135,9

План набавки није реализован у планираном износу јер су на тендерима добијене ниже понуде од планираних, а неки тендери још нису завршени и неће бити приказани у овој години.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

Референтни број

9.2 Средства за посебне намене у 2019. години

Редни број	Категорија	Планирано за 2018. годину	Процењено за 2018. годину	Планирано за 2019. годину
1	Спонзорство	0	0	0
2	Донације	1.000.000	4.480.000	1.000.000
3	Хуманитарне активности	100.000	85.000	100.000
4	Спортске активности	180.000	180.000	180.000
5	Репрезентација	1.000.000	1.450.000	1.000.000
6	Реклама и пропаганда	480.000	750.000	480.000
7	Остало	100.000	80.000	100.000
	Укупно	2.840.000	7.005.000	2.840.000

10. ЦЕНЕ У 2019. ГОДИНИ

За 2019. годину није планирано повећање цена воде и канализације за привреду, док ће цене за становништво бити повећане 3%.

Категорија потрошача	Цена по m ³ у 2018.	Цена по m ³ у 2019.	% повећања
Привреда	127,82	127,82	0,0
Становништво	60,53	62,34	3,0
Најугроженија домаћинства	30,27	31,18	3,0

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни предуслов за ефикасно управљање ризицима представљају тачне и правремене информације о најважнијим догађајима у окружењу који директно или индиректно утичу на неки од сегмената нашег пословања, уз могућност самосталног одлучивања и предузимања неопходних активности. У условима великих колебања у друштву, нестабилности правила понашања и пословања, честих и чудних промена закона и прописа, као и диригованог начина пословања – скоро да није испуњен ни један од наведених предуслова – тако да расту и ризици од могућег неуспеха у остваривању планираних активности.

У 2019. години остају као латентне опасности, недовољан број запослених и њихова смањена мотивисаност, неочекивана законска решења и екстерни утицаји, неконтролисан раст евра, пад наплате и неликвидност, временске неприлике, али и било који други неповољни тренд који се рефлектује на наше потрошаче или на наше добављаче – све ће се то одразити и на наше пословање.

Да би све планиране активности у области водоснабдевања у 2019. години биле успешно реализоване, један од примарних задатака биће перманентно праћење свих догађаја у окружењу што би омогућило да се умање последице негативних трендова, односно да се искористе позитивна кретања, ако их буде.

ДИРЕКТОР

Зоран Николић



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Братислав Димитријевић